



RENEW. RECYCLE. REIMAGINE.

BUSINESS PLAN 2026 – 2028

CONSOLIDATE to GROW

24 Febbraio 2026



BUSINESS PLAN 2026 - 2028

HAIKI +
I punti focali

01 KEY MESSAGES

02 IL GRUPPO HAIKI+

03 L'OPPORTUNITÀ DI MERCATO

04 IL PIANO ESG

05 IL BUSINESS PLAN 2026 - 2028



AL CENTRO DEL CAMBIAMENTO:

HAIKI+ si posiziona come leading player nell'economia circolare



SIAMO NEL CUORE DI UNA TRANSIZIONE EPOCALE

Il mercato dell'**economia circolare** sta vivendo una fase di **espansione accelerata**.



TRASFORMAZIONE DEL MODELLO DI BUSINESS

Per cogliere questo **momentum** Haiki+ sta evolvendo **da azienda di servizi ambientali a realtà industriale consolidata**.



ORGANIZZAZIONE E COMPETENZE

Dal **processo di aggregazione** al **consolidamento** della struttura:

- Governance, ruoli e responsabilità
- Nuovo modello organizzativo e manageriale



SOLIDITÀ ECONOMICA E FINANZIARIA

Modello di business resiliente e solidità degli asset finalizzati alla:

- **generazione di valore incrementale** stabile, sicuro e proiettato al futuro
- capacità di coniugare lo **sviluppo organico e sostenibile dei ricavi con una progressiva ottimizzazione delle marginalità**



TRACK RECORD DI GARANZIA

Capacità di raggiungere **i risultati stabilmente nel tempo**



HAIKI+: UN TRACK RECORD DI GARANZIA

4

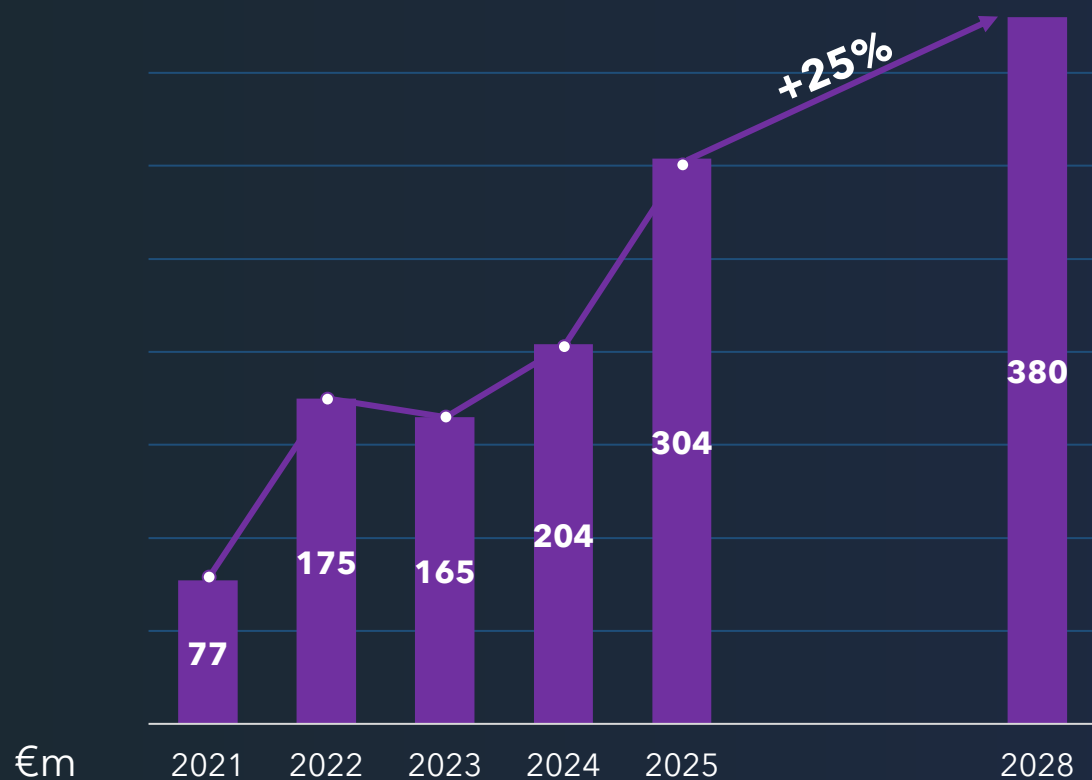
CAGR% 2021-2025

CAGR% 2025-2028

41%

RICAVI

~8%



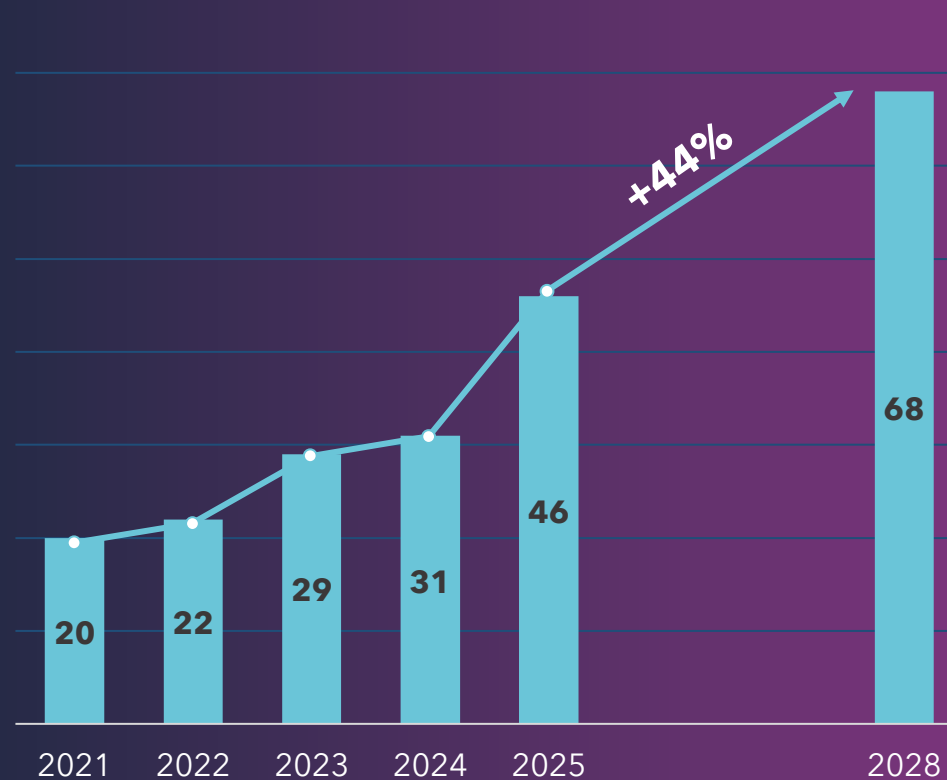
CAGR% 2021-2025

CAGR% 2025-2028

24%

EBITDA

14%





BUSINESS PLAN 2026 - 2028

5

01 KEY MESSAGES

02 IL GRUPPO HAIKI+

HAIKI +

Le business unit e i risultati al 2025

03 L'OPPORTUNITÀ DI MERCATO

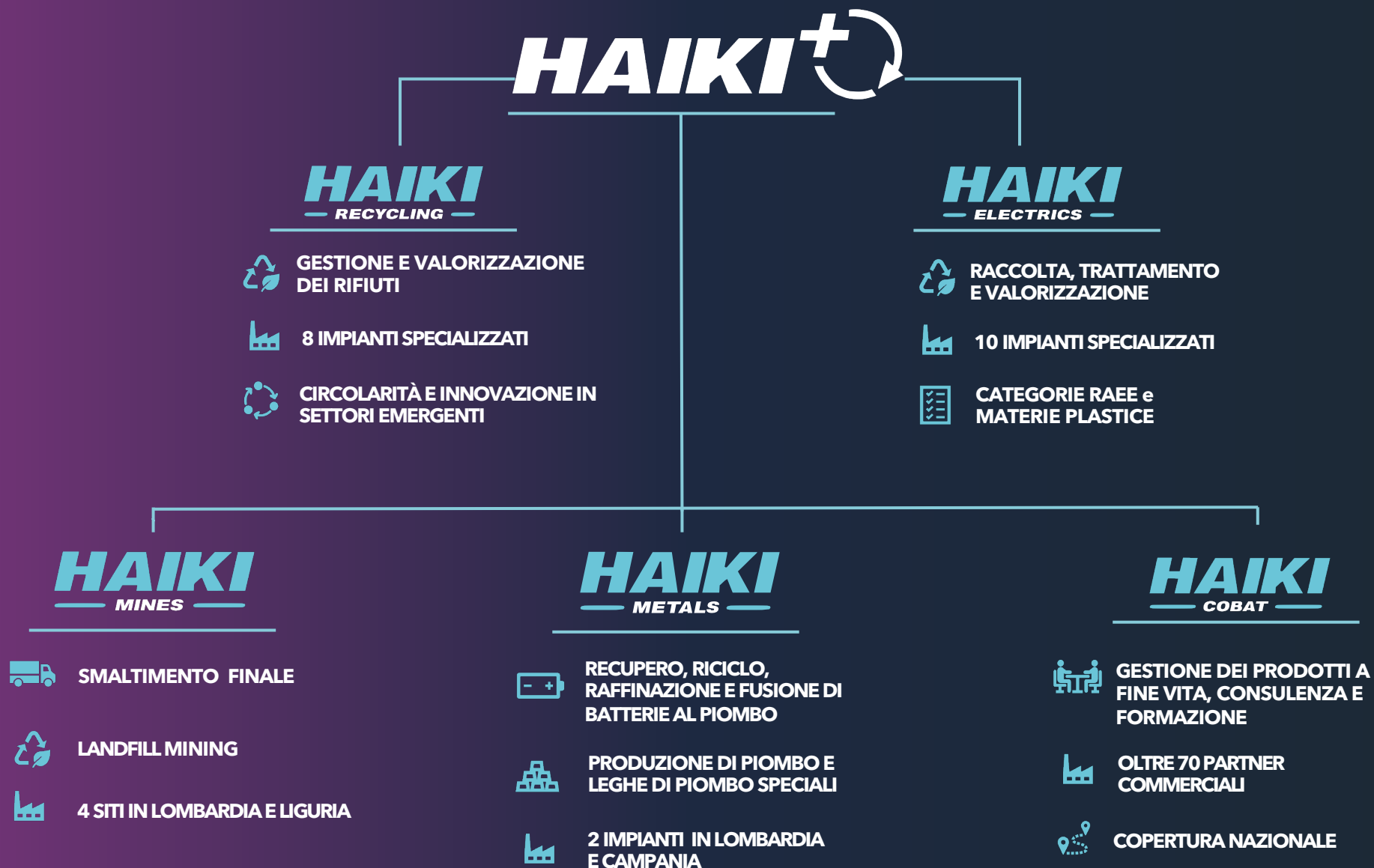
04 IL PIANO ESG E AZIONI

05 IL BUSINESS PLAN 2026 - 2028



LE NOSTRE 5 BUSINESS UNIT

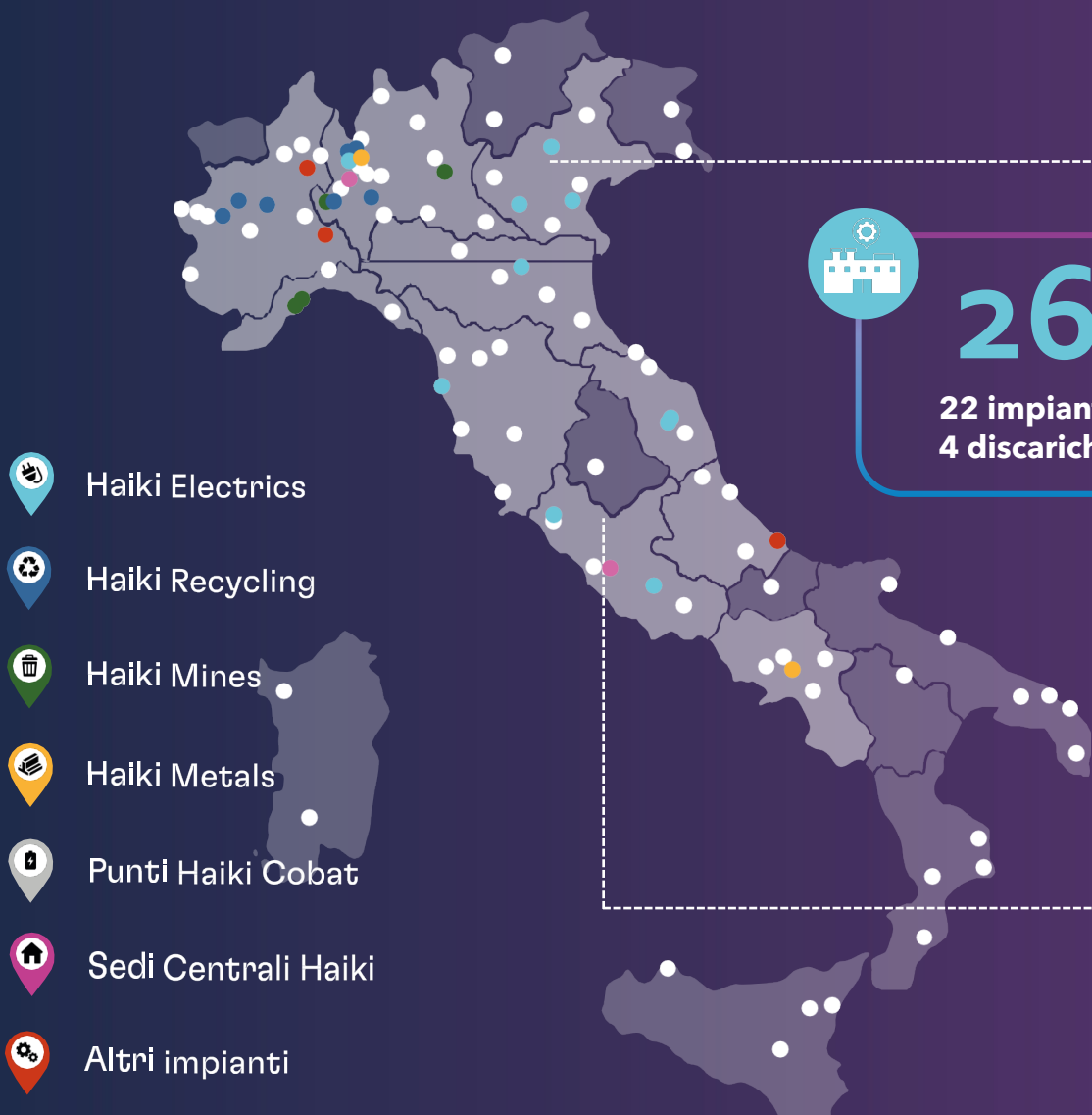
6





LA NOSTRA PRESENZA SUL TERRITORIO

7



26

22 impianti
4 discariche



+70

Punti raccolta Haiki
Cobat convenzionati





HAIKI METALS: IMPIANTI DI RECUPERO DEL PIOMBO

8



Rigenera il piombo dalle batterie esauste, riduce il fabbisogno di materie prime primarie e garantisce approvvigionamenti strategici per la transizione energetica ed ecologica.

Haiki Metals dispone di due impianti siti a Paderno Dugnano (Lombardia) e Marcianise (Campania)

Haiki Metals, specializzata nel trattamento e **recupero di piombo da accumulatori esausti**

- ✓ **100.000 tonnellate annue di piombo lavorato**
- ✓ **tassi di recupero fino al 56%**





GLI IMPIANTI INNOVATIVI

9

COBAT ECOFACTORY

Tecnologia efficiente per il recupero di pile e accumulatori esausti

Situato in Abruzzo, è un impianto industriale all'avanguardia dedicato al **trattamento e al riciclo delle batterie al litio e alcaline**

Capacità annua di 9.000 tonnellate



RAEE.MAN

Tecnologia avanzata per il recupero dei rifiuti elettronici

Situato a Sale (Piemonte) con linee specializzate per il **trattamento di RAEE complessi e pannelli fotovoltaici**

Capacità annua di 40.000 tonnellate



IGERS

Soluzioni capillari per la raccolta e il trattamento dei rifiuti tessili

Impianto innovativo e di recente realizzazione dedicato al **recupero delle materie tessili**

Capacità annua di 19.000 tonnellate



POLITEC

Trasforma le plastiche a fine vita in nuove risorse con materiali performanti e circolari

Progetta e realizza **compounds polimerici**, trasforma plastiche vergini, scarti industriali e materiali post-consumo in nuovi prodotti destinati a settori industriali critici come **automotive, elettrodomestici ed elettronica**



HAIKI+



I NOSTRI PUNTI DI FORZA

ESPERIENZA



GESTIONE INTEGRATA

- ✓ copertura della «value chain»



IMPIANTI DI PROPRIETÀ

- ✓ impianti di recupero e smaltimento
- ✓ filiere per la gestione e recupero di materia da rifiuti



UNICO INTERLOCUTORE

- ✓ servizi su misura alla clientela a 360° per la corretta gestione e valorizzazione dei rifiuti



NETWORK NAZIONALE

- ✓ punti di raccolta
- ✓ impianti specializzati
- ✓ partner selezionati e certificati



SOSTENIBILITÀ CERTIFICATA

- ✓ un sistema integrato di gestione
- ✓ certificazioni ambientali
- ✓ ESG risk rating «AA»



R&D

- ✓ sviluppo di tecnologie processi e prodotti innovativi



UN ANNO DI TRASFORMAZIONE E AGGREGAZIONE

Il **2025** ha segnato un cambiamento epocale per il Gruppo Haiki+
da GESTORE DI SERVIZI a INDUSTRIA DI TRASFORMAZIONE

MODELLO INDUSTRIALE INTEGRATO



5

Business unit
integrate

26

Impianti

ASSET BASE E COMPETENZE



34€m

Investimenti in
Capex

RAEE, LITIO, PIOMBO,
TESSILE, PLASTICHE

CLIENTI E VOLUMI GESTITI



8.000

Clienti

+800.000
tonnellate gestite

ACCELERAZIONE PER M&A



46€m

Investimenti in
acquisizioni

ECOSAVONA, TREE,
RAEE.MAN, ECOBAT, IGRS



IL 2025: UN ANNO DI TRASFORMAZIONE E AGGREGAZIONE

12

CONFERMANDO IL TREND DI CRESCITA
RISPETTO all'ANNO 2024 (+50%)

PROMESSE
MANTENUTE
LEVERAGE NEGLI
STANDARD



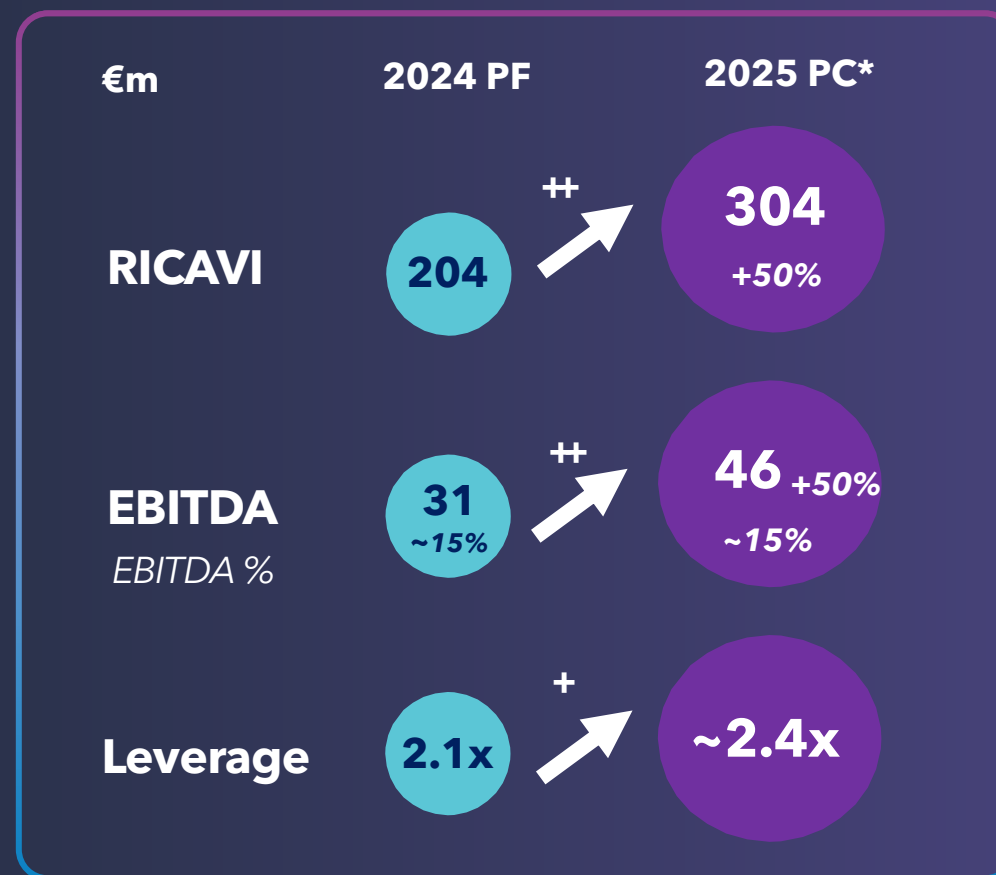
Guidance 2025
confermata



Leverage più elevato
a seguito dell'M&A



Maggiori investimenti
in Capex





I RISULTATI OPERATIVI PRELIMINARI 2025

In arco Piano, l'EBITDA aumenta di €22m (+48%) a seguito dello sviluppo nel settore del recupero di materia, l'attività in discarica si reduce di €5m

**RICAVI**

2025PC*

304

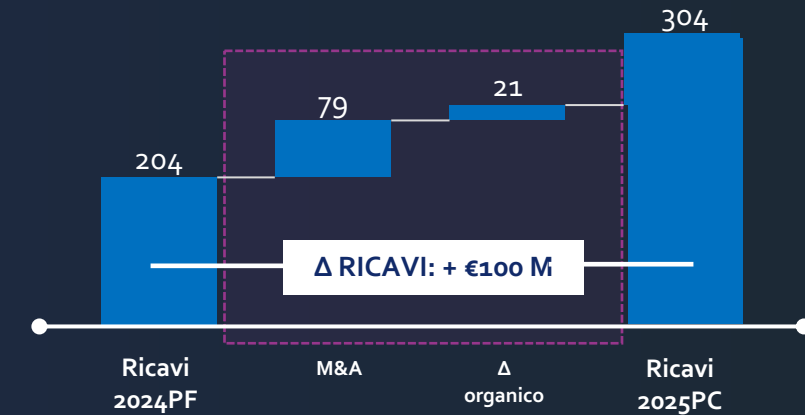
vs 2024PF

+50%**EBITDA****46**

EBITDA %

~15%

2024: 15%

**Leverage**

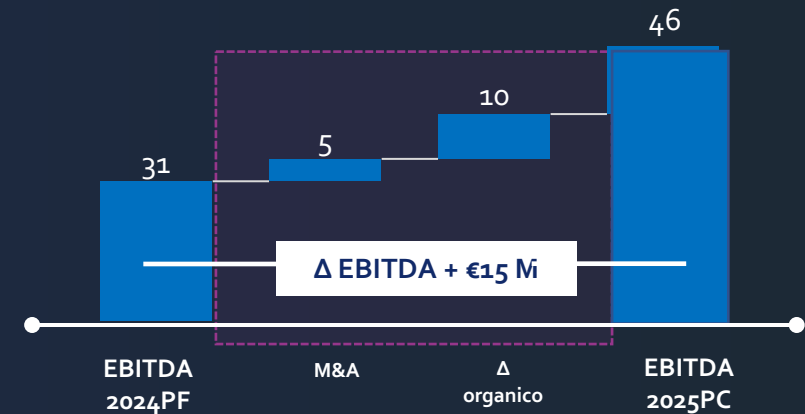
2025PC*

2,4x

2024PF

2,1x**CAPEX & M&A****80****60**

Capex (€34mln) e M&A (€46mln)





BUSINESS PLAN 2026 - 2028

14

01 KEY MESSAGES

02 HAIKI+: THE PAST AND THE FUTURE

03 L'OPPORTUNITÀ DI MERCATO

04 IL PIANO ESG E AZIONI

05 IL BUSINESS PLAN 2026 - 2028

HAIKI +

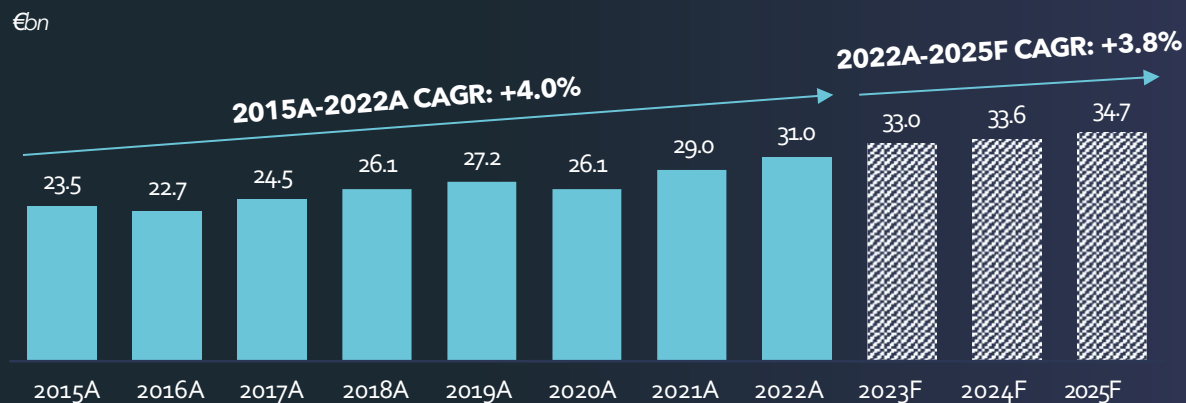
La dimensione e i trend di mercato.



LA DIMENSIONE DEL MERCATO

Il mercato italiano dei rifiuti continuerà a crescere, trainato da un quadro normativo favorevole e da cambiamenti sostenibili nel comportamento dei clienti (regime EPR - Responsabilità Estesa del Produttore)

VALORE DEL MERCATO ITALIANO DELLA GESTIONE DEI RIFIUTI



~€31Bn

Valore Complessivo: l'intero sistema integrato raggiunge e supera i 31 miliardi includendo il vasto mercato dei rifiuti speciali e le attività di recupero materia.

Trend di Crescita: Il settore mantiene una crescita prossima al 4% annuo, sostenuto da investimenti industriali che nel 2025 hanno toccato 1,2 miliardi di euro, focalizzati principalmente sul miglioramento delle performance di riciclo e sull'impiantistica.

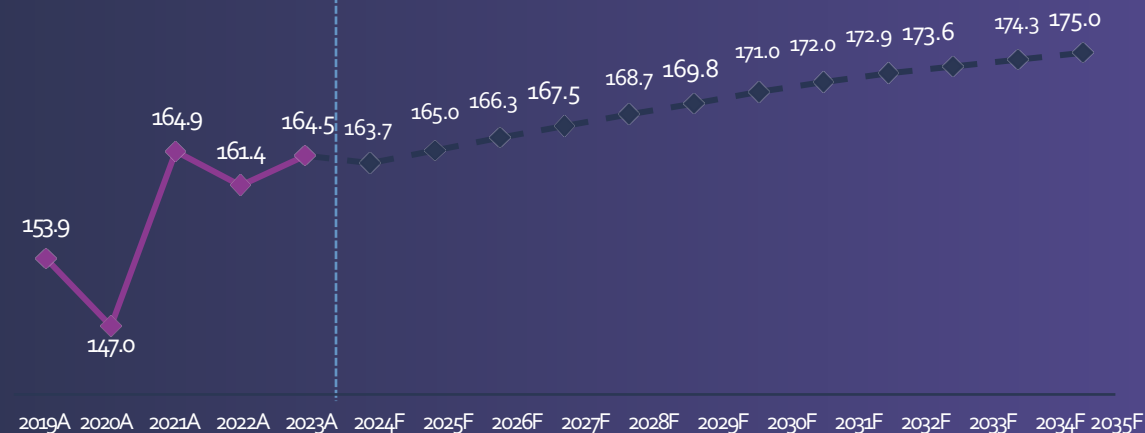
~164,5Mton

Produzione Totale: Nel 2023, la produzione di **rifiuti speciali** in Italia è stata di circa 164,5 milioni di tonnellate, rappresentando l'**84,9%** del totale dei rifiuti prodotti in Italia e segnando un incremento del 1,9% (circa 3 milioni di tonnellate) rispetto all'anno precedente, dopo un calo del 2,1% del 2022. Nello stesso anno, i **rifiuti urbani** hanno raggiunto i 29,3 milioni di tonnellate. Sebbene lontana dai 180 milioni ipotizzati, la cifra conferma la ripresa post-pandemica e la resilienza del comparto industriale.

PRODUZIONE RIFIUTI SPECIALI IN ITALIA

Million tons

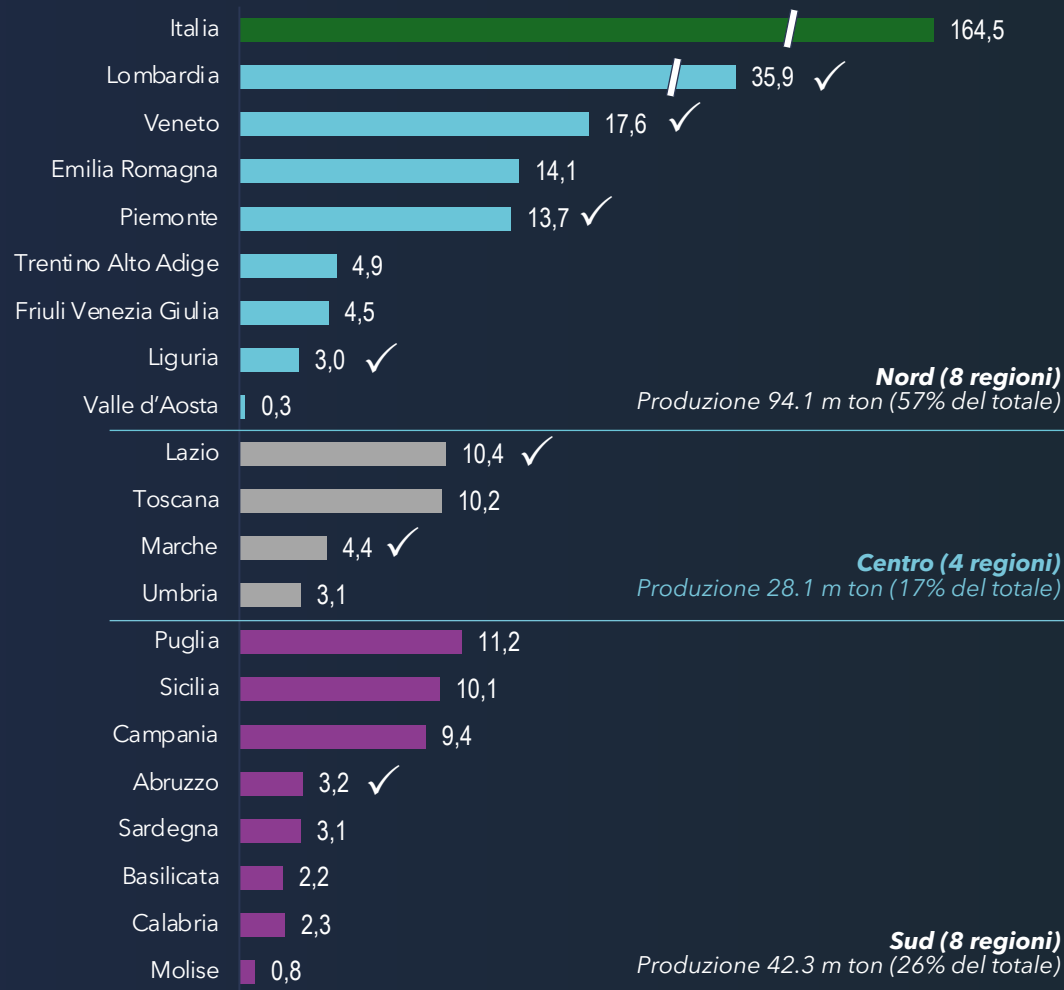
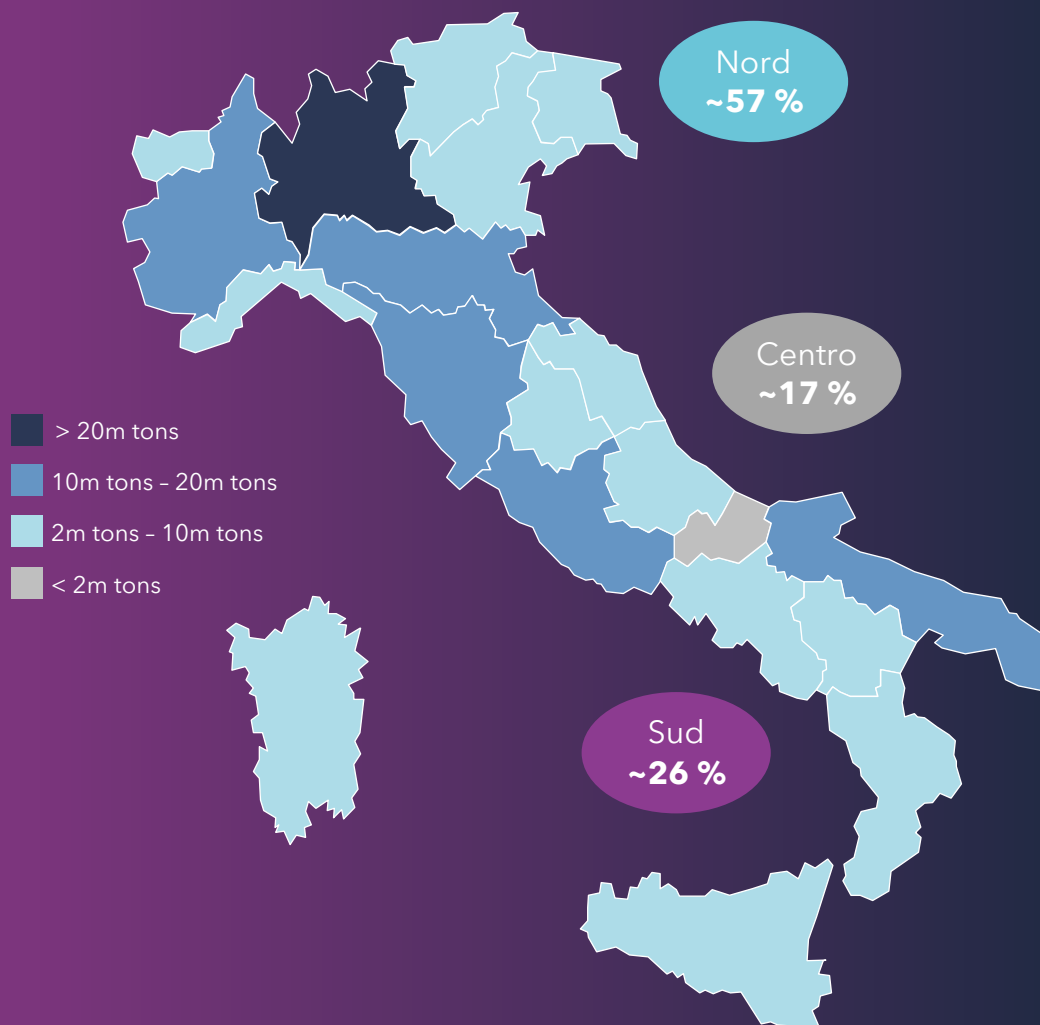
Forecast CAGR 2024F - 2035F: 0.6%





DISTRIBUZIONE TERRITORIALE

La produzione di rifiuti speciali è concentrata nelle regioni del Nord, con la Lombardia come principale produttore, area in cui Haiki è posizionata.





TREND DI MERCATO E SPINTA NORMATIVA

17



AUTOMOTIVE

Riciclo e riutilizzo dei veicoli fuori uso

85.63%



>95%

EU
Target
2030



TESSILE

Green Fashion

Dimensione
attesa del
mercato al
2026

508M€

Rifiuti tessili
prodotti ogni
anno in EU

5,8Mton

In attesa di
emanazione
regolamento **EPR**



RAEE

Percentuale di avvio al riciclo

35%



65%

EU
Target
2030



BATTERIE RICARICABILI

Percentuale di avvio al riciclo

47%



70%

EU
Target
2030



MOBILITÀ ELETTRICA

Percentuale di auto ibride & elettriche su totale immatricolazioni

78%

Proiezione
Italia
2026



BUSINESS PLAN 2026 - 2028

18

- 01** KEY MESSAGES
- 02** IL GRUPPO HAIKI+
- 03** L'OPPORTUNITÀ DI MERCATO
- 04** IL PIANO ESG
- 05** IL BUSINESS PLAN 2026 - 2028

HAIKI+

L'impegno aziendale per la sostenibilità.



LA STRATEGIA DI SOSTENIBILITÀ

Nel 2024 Haiki+ ha definito un **Piano Strategico di Sostenibilità** relativo ai temi ambientali, sociali e di governance, e allineando così la strategia industriale con i principali obiettivi e opportunità ESG del Gruppo.

Il processo di identificazione dei temi materiali ha visto il coinvolgimento di diversi **stakeholders**, tra cui clienti, fornitori, comunità locali, permettendo di prioritizzare **impatti rischi e opportunità**.

Sulla base dei **12 temi più rilevanti identificati**, Haiki+ ha inserito nel proprio Piano Strategico 2024-2027, **più di 30 iniziative concrete** da avviare in Azienda per migliorare ulteriormente il proprio impegno sui temi della sostenibilità.

MATERIALITÀ

12

TEMI RILEVANTI

AMBITI

+30

INIZIATIVE CONCRETE

SDG'S

9

OBIETTIVI DI SVILUPPO
SOSTENIBILE INTEGRATI



Materie prima
ed economia
circolare

Gestione
dell'energia

Gestione dei
rifiuti

Formazione e
sviluppo delle
competenze

Pratiche
commerciali
responsabili

Etica e integrità
di business

Salute e
sicurezza

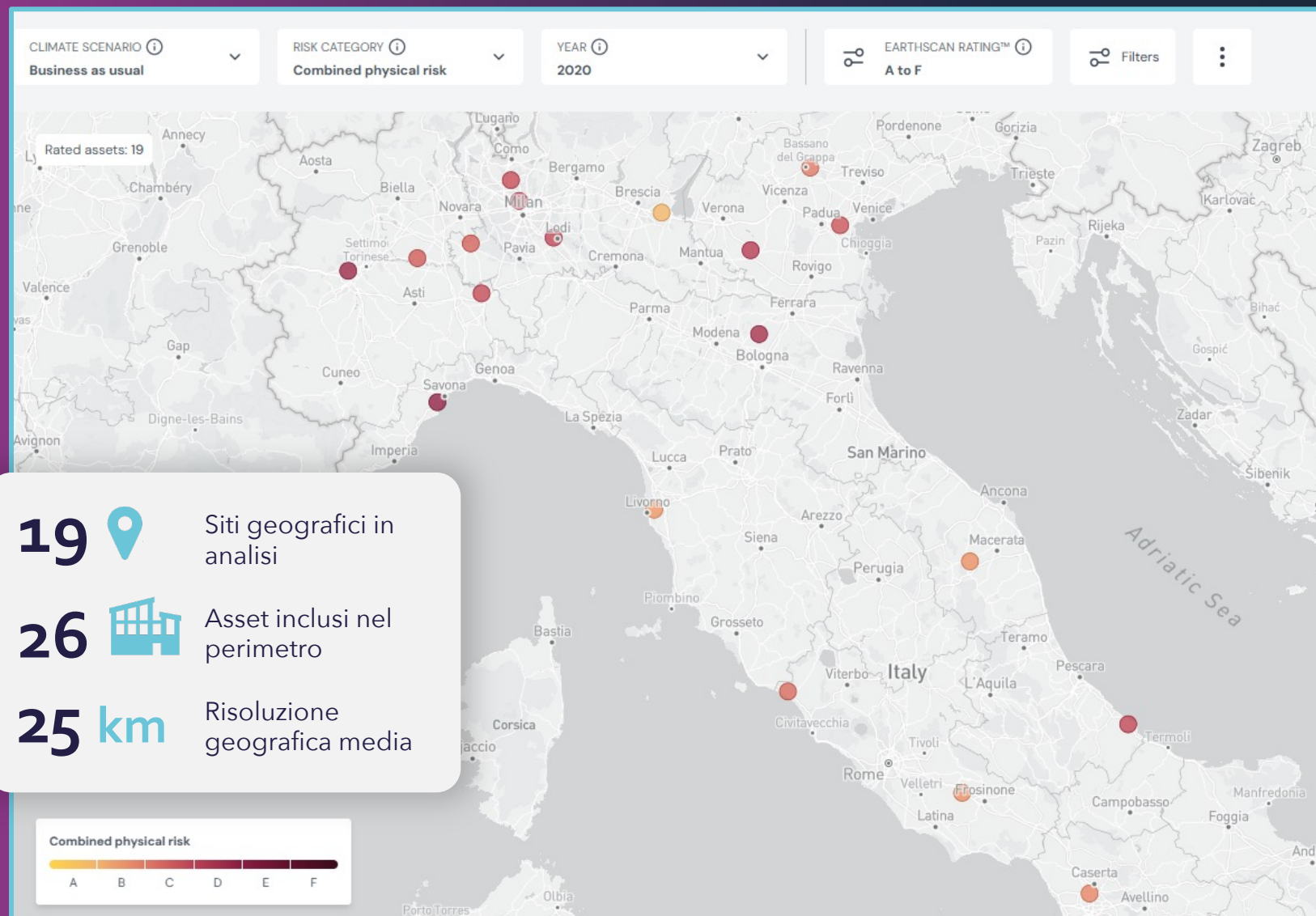
Emissioni e
cambiamento
climatico

Gestione e tutela
dei lavoratori

Relazioni con
le comunità
locali

Biodiversità e
tutela degli
organismi viventi

Privacy e
sicurezza dei dati



ANALISI DEI RISCHI CLIMATICI

Haiki+ ha avviato la **valutazione dell'esposizione a rischi climatici** misurando la probabilità che uno dei suoi **asset subisca danni fisici o interruzioni** operative in occasione di un evento climatico.

L'obiettivo principale dell'analisi dei rischi climatici è **identificare, valutare e gestire** gli impatti potenziali del cambiamento climatico sull'azienda, sia nel breve che nel lungo termine, al fine di:

- Comprendere la vulnerabilità aziendale nei confronti del cambiamento climatico
- Stimare l'impatto operativo ed economico dei rischi climatici sull'azienda
- Supportare decisioni strategiche per migliorare la resilienza aziendale e la continuità operativa
- Soddisfare requisiti normativi (TCFD; CSRD) e rafforzare la credibilità verso gli stakeholder



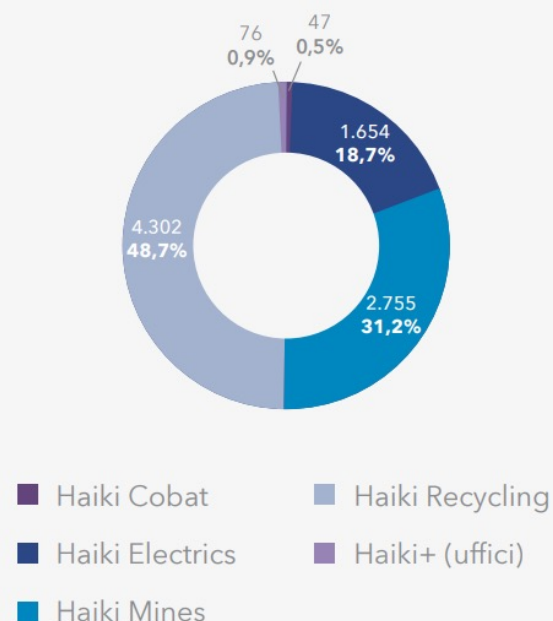
L'IMPRONTA CARBONICA DEL GRUPPO

Haiki+ ha adottato una strategia volta a **monitorare e ridurre le emissioni aziendali**, bilanciando la crescita del business con la riduzione dell'impronta carbonica.

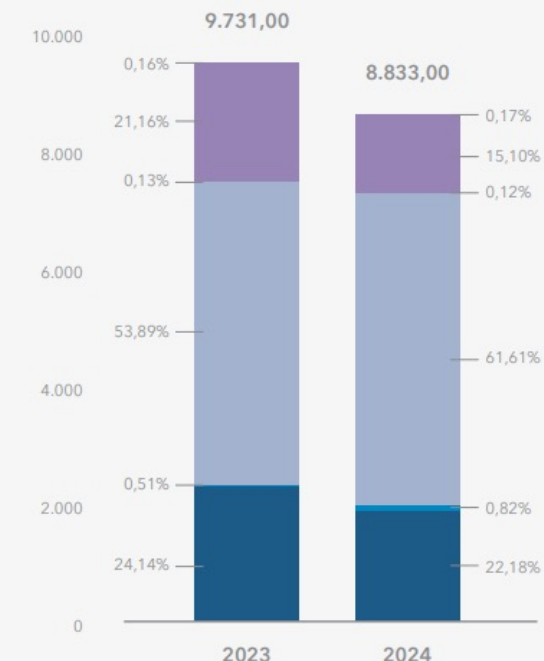
Obiettivo ambizioso ma realizzabile, in quanto rispetto al 2023, nel 2024 le emissioni Scope 1 e 2 sono **diminuite del 9%** passando da 9.731 tonnellate di CO₂eq nel 2023 ad un totale di 8.833 tonnellate di CO₂eq nel 2024.

Le acquisizioni e ristrutturazioni del biennio 2024-2025 porteranno ad un aggiornamento della **strategia di riduzione**, includendo nella misurazione le nuove realtà acquisite e aggiornando il Piano di Gestione dell'impronta carbonica di conseguenza.

RIPARTIZIONE SCOPE 1 E 2
HAIKI+ (tonCO₂eq)



RIPARTIZIONE SCOPE 1 E 2
HAIKI+ (tonCO₂eq)





ALCUNE INIZIATIVE DI PIANO PER IL 2026

VALUTAZIONE ESG DELLA CATENA DI FORNITURA

Haiki+ ha avviato un processo strutturato di valutazione ESG dei fornitori per rafforzare la resilienza e la sostenibilità della propria catena del valore. Il progetto consiste nell'analizzare non solo gli aspetti economici, ma anche le **performance ambientali, sociali e di governance** delle aziende partner, verificando ad esempio gestione delle emissioni, sicurezza sul lavoro, etica e trasparenza. Questo approccio consente alla Società di **ridurre i rischi operativi** e reputazionali lungo la supply chain.

TASSONOMIA EUROPEA

Haiki+ ha avviato il percorso di allineamento alla **Tassonomia della Unione Europea** per rafforzare la trasparenza verso il mercato e posizionarsi in anticipo rispetto all'evoluzione della **regolamentazione finanziaria sostenibile**.

ANALISI DI CLIMA

L'**analisi del clima aziendale** è uno strumento utilizzato per valutare come i dipendenti percepiscono l'ambiente di lavoro, in termini di benessere, relazioni, comunicazione, leadership, sicurezza e fiducia nell'azienda. I risultati aiutano l'azienda a individuare aree di miglioramento organizzativo e a **ridurre rischi operativi** legati a turnover e perdita di competenze.

PARITÀ DI GENERE

Haiki+ ha avviato il percorso verso la certificazione per la parità di genere con l'obiettivo di rafforzare la qualità del capitale umano, la governance e la **sostenibilità sociale**.

La **UNI PdR 125:2022** attesta che l'azienda adotta politiche concrete per garantire pari opportunità di crescita, equità retributiva, tutela della genitorialità e inclusione nei processi decisionali.



ESG RISK RATING

Nel percorso di misurazione della performance ESG, Haiki+ ha ottenuto una **valutazione RepRisk ESG Risk Rating pari ad "AA"**: il **punteggio massimo attribuito da RepRisk** nell'ambito di questa valutazione, che indica un **profilo di rischio ESG molto basso**.

Il risultato colloca Haiki+ **tra le poche aziende che hanno raggiunto il livello più elevato di valutazione** nell'analisi RepRisk, basata su un monitoraggio continuo di fonti pubbliche, media e stakeholder a livello globale.

Il rating **AA** riflette:

- una **gestione strutturata dei rischi ambientali, sociali e di governance**
- **solidi presidi di compliance, prevenzione e controllo**
- una **limitata esposizione a controversie ESG**

Il **RepRisk ESG Risk Rating** è un indicatore rilevante per **investitori e istituzioni finanziarie** nella valutazione delle capacità aziendali di **gestione del rischio, conformità, investimenti e supply chain risk**.

RepRisk ESG Rating



RepRisk Rating as of September 20, 2024



The RepRisk Rating is a proprietary risk metric that captures and quantifies a company's risk exposure related to ESG Issues. It combines a company's own risk exposure (Peak RRI) with the ESG Risk exposure of the countries and the sectors in which the company has been exposed to risk.

The RepRisk Rating ranges from AAA to D.



Privileged



BUSINESS PLAN 2026 - 2028

24

- 01** KEY MESSAGES
- 02** IL GRUPPO HAIKI+
- 03** L'OPPORTUNITÀ DI MERCATO
- 04** IL PIANO ESG
- 05** IL BUSINESS PLAN 2026 - 2028

HAIKI+

Driver strategici e traiettoria di piano



MACRO TREND IN ITALIA

*Un mercato orientato alla
circularità e al recupero di materia*

- Direttive UE sull'**economia circolare**
- **Gap infrastrutturale** Italiano
- Profonde **vulnerabilità** in alcuni dei settori più strategici (plastiche, tessili e RAEE)
- Assenza in **tempi** ragionevoli di soluzioni strutturali alternative alle discariche che continuano a rappresentare un asset necessario per lo smaltimento finale



CIRCULAR ECONOMY
INNOVATION AND DEVELOPMENT

I DRIVER STRATEGICI

*Una strategia capace di
cogliere i trend di mercato*



FOCUS SULLA CRESCITA DEL RICICLO

Aumento delle performance di riciclo di materia negli impianti del Gruppo, puntando su **filieri specifiche** nelle quali acquisire una posizione di leadership



INNOVARE PER CRESCERE

L'**innovazione tecnologica** degli impianti di Haiki+ sarà un driver centrale di crescita, con investimenti mirati ad incrementare efficienza e produttività



RISPONDERE ALLE RICHIESTE DEL SISTEMA

Grazie al posizionamento acquisito, Haiki+ vuole porsi quale punto di riferimento per il Sistema Paese nel riciclo di taluni **materiali strategici**



COSTRUIRE SU SOLIDE BASI

La gestione ottimizzata delle discariche continuerà a fornire una **solida base finanziaria** sulla quale costruire il percorso di crescita del gruppo Haiki+



IVOLUMI GESTITI NEL 2025

26

~825MILA TON GESTITE

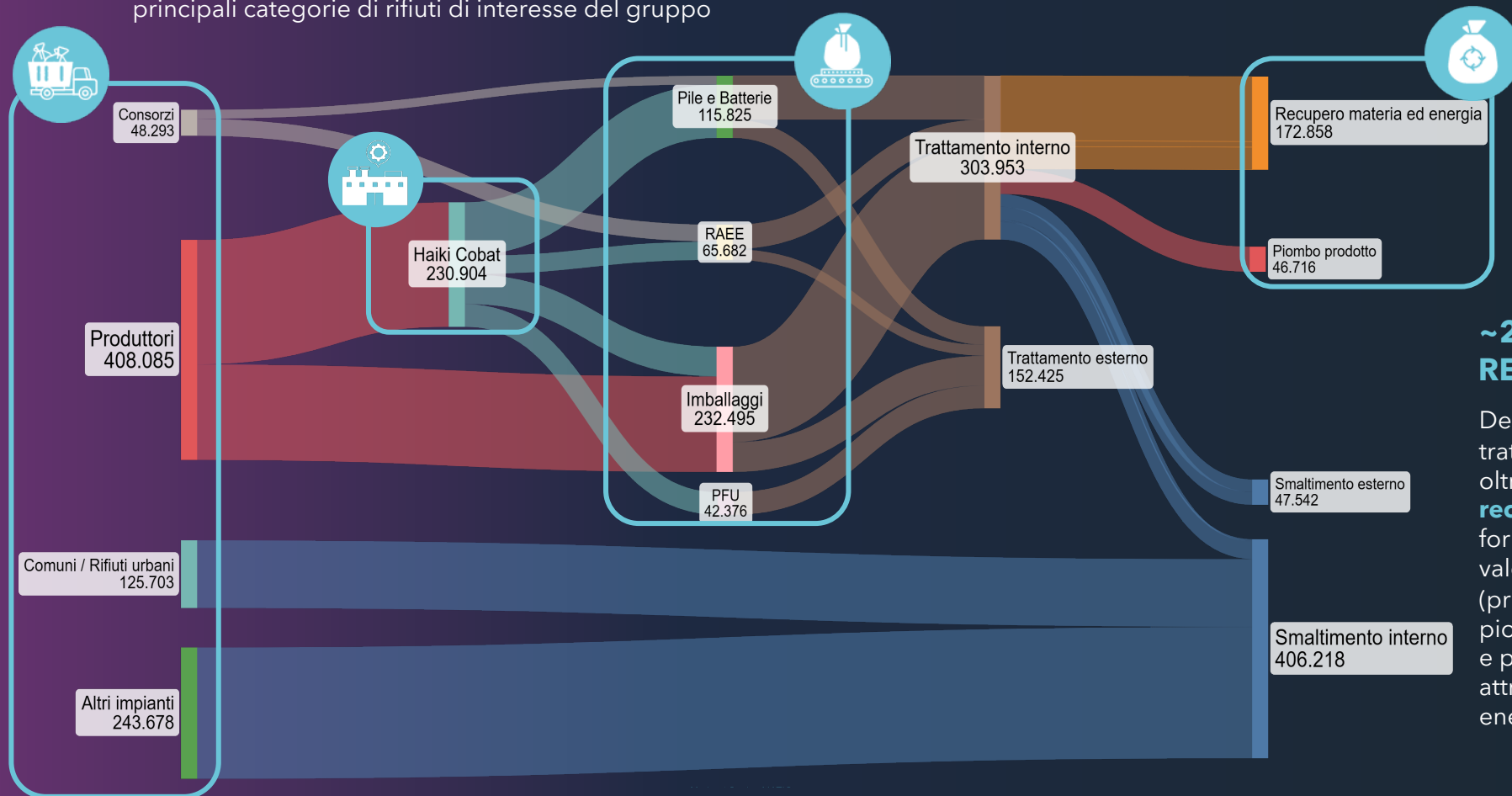
Nel corso dell'esercizio 2025 le società rientranti nel perimetro di consolidamento hanno gestito complessivamente circa **825mila tonnellate di rifiuti**, di cui il **49%** ritirato direttamente presso i **produttori**, il **32%** proveniente da **altri impianti** di trattamento e il **19%** proveniente dal **circolo urbano**

~ 230MILA TON GESTITE DA HAIKI COBAT

Haiki Cobat conferma il suo ruolo pivotale al centro del sistema gestito da **Haiki Cobat**, con oltre **230mila ton** gestite nel corso del 2025 presso tutte le principali categorie di rifiuti di interesse del gruppo

~ 450MILA TON A TRATTAMENTO

Oltre metà (55%) delle tonnellate gestite necessita di essere avviato a trattamento presso impianti, propri o di terzi; di tali quantità il **67%** viene **trattato internamente** presso gli impianti del gruppo, mentre il **33%** viene indirizzato ad **impianti di terzi**



~220MILA TON RECUPERATE

Delle circa 304mila ton trattate internamente, oltre il **70%** viene **recuperato** sotto forma di materiali valorizzabili (principalmente piombo, carta, metalli e plastiche) o attraverso recupero energetico,



BUSINESS PLAN 2026-2028: CONSOLIDATE TO GROW

27



Consolidamento delle performances

Messa a regime degli asset del Gruppo

Accelerazione della redditività

Progressiva saturazione degli impianti operativi
Efficienze e sinergie dall'integrazione delle realtà acquisite

Capex €56m e deleveraging

Cash flow operativo destinato a supporto degli investimenti e del servizio del debito

Struttura organizzativa

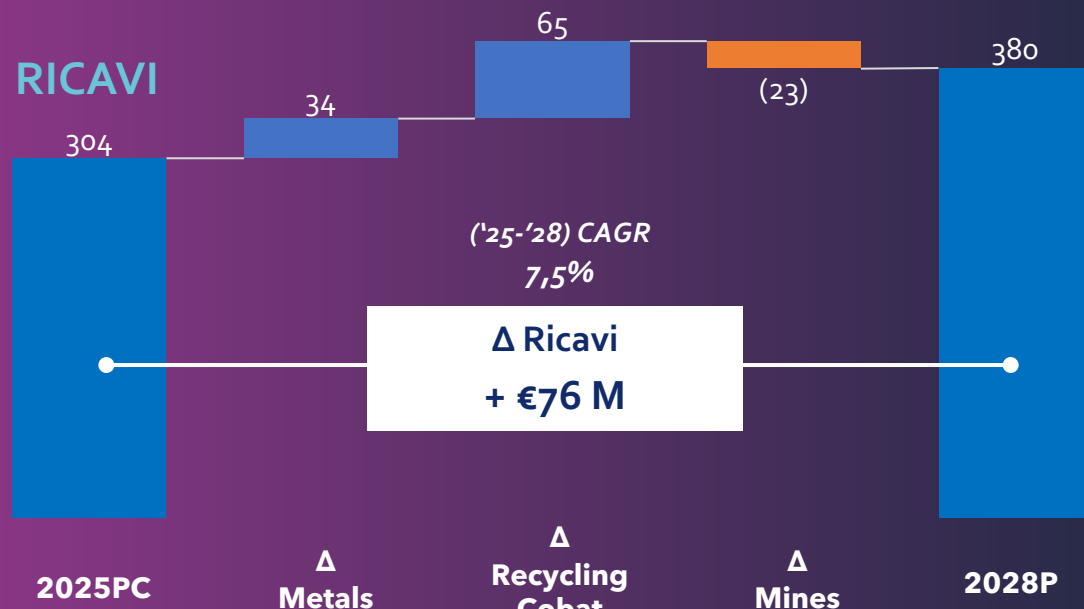
Messa a regime della struttura organizzativa e dei processi interni



€M

BUSINESS PLAN 2026-2028: CONSOLIDATE TO GROW

28



TARGET DIMENSIONALE

Ricavi 2028: **380M€**

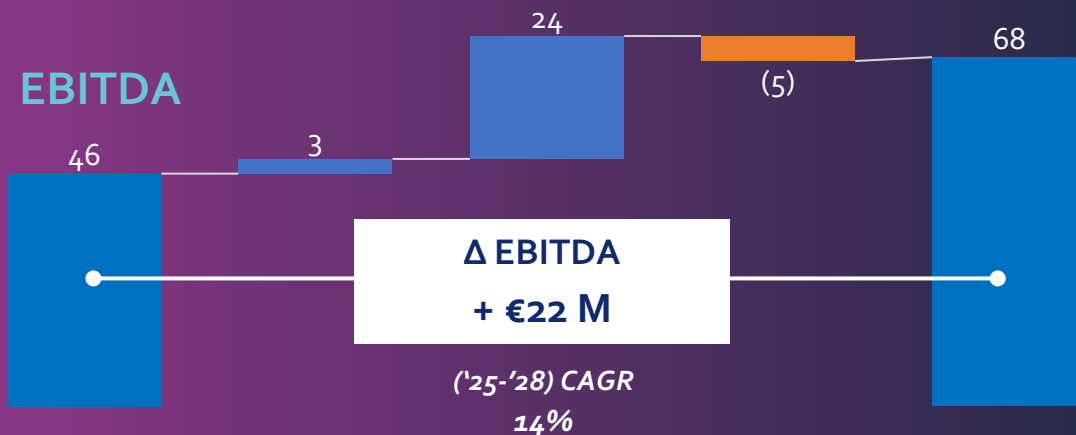
ESPANSIONE ORGANICA

Incremento ricavi in arco Piano: **76M€**

- 80% riconducibile a espansione organica:
 - ✓ crescita dei volumi negli impianti esistenti;
 - ✓ progressivo miglioramento del mix industriale e commerciale;
 - ✓ rafforzamento commerciale e territoriale
- ✓ incremento medio annuo dei ricavi: **+7%**
- 20% riconducibile a nuovi progetti

AVVIO PROGETTI 2026

- Impianto riciclo di rifiuti e scarti tessili (IGERS)
- Ecofactory a regime



AUMENTO MARGINALITÀ

L'**EBITDA a 68M€**, grazie alla leva operativa sugli impianti esistenti, all'efficientamento dei costi e al contributo dei nuovi progetti industriali.

- ✓ **messa a regime** degli impianti
- ✓ **Incremento volumi** gestiti
- ✓ **efficienze, economie di scala e sinergie**

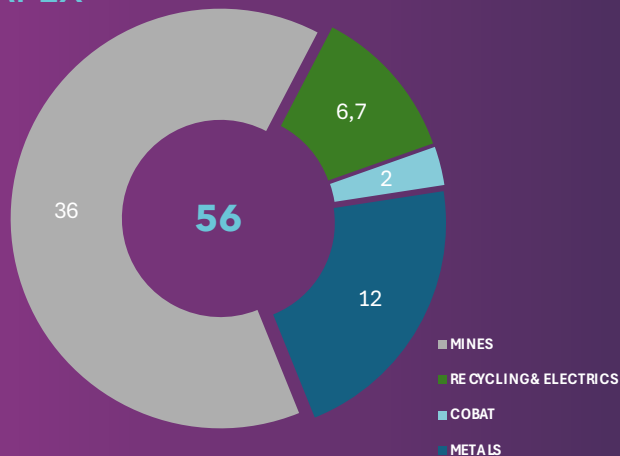


€M

BUSINESS PLAN 2026-2028: CONSOLIDATE TO GROW

29

CAPEX



MINES

- 36M€ in arco piano per garantire la prosecuzione in continuità presso tutti i siti attualmente operativi
- Avvio a partire dal 2028 dei conferimenti presso il nuovo invaso di Bossarino, già autorizzato
- Non inclusi a piano investimenti e positivi flussi di cassa provenienti dal progetto di *landfill mining* presso la discarica di Bedizzole

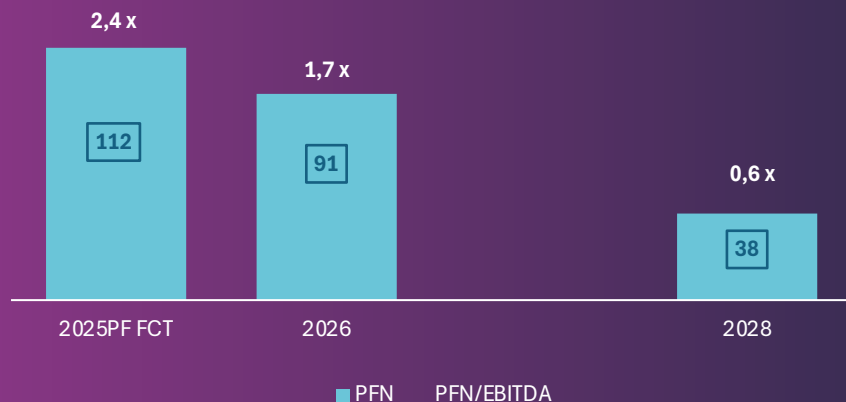
RECYCLING & ELECTRICS

- 7M€ in arco piano per revamping impiantistico e completamento investimenti già avviati nel 2025
- Avvio a partire dal 2026 delle attività di trattamento presso l'impianto di riciclo del tessile di IGERS
- Innovazione tecnologica presso gli impianti di Electrics, anche grazie a progetti finanziati da Regione Lombardia

METALS

- 12M€ in arco piano per efficientare profondamente i siti produttivi, con particolare attenzione all'impianto di Marcianise, destinato a diventare un fiore all'occhiello del gruppo Haiki
- Innovazione tecnologica nelle fasi tradizionali di trattamento delle batterie esauste per la produzione di piombo secondario
- Recupero spinto delle plastiche di risulta dalla lavorazione delle batterie

PFN / EBITDA



LEVERAGE IN RIDUZIONE

Target 2028: **0,6x PFN / EBITDA**

DISCIPLINA FINANZIARIA

- Cash flow operativo a servizio degli investimenti (€ 56M) e servizio del debito (€60M)
- Free Cash flow per cogliere ulteriori opportunità di sviluppo



www.haikiplus.it



HAIKI+ EVOLVE DA OPERATORE
DI SERVIZI AMBIENTALI A
POLO INDUSTRIALE INTEGRATO
DELLA CIRCOLARITÀ,
FONDATO SU ASSET
STRATEGICI, INTEGRAZIONE DI
FILIERA E GENERAZIONE
STRUTTURALE DI CASSA.